

启航十五五
奋进新征程

编者按:我省科协系统坚持探索创新,尽心尽力做好“四个服务”,涌现出很多典型工作经验和案例。为此,本报开展专题报道,展示各地、各单位的工作亮点与成效。

广东省精准医学应用学会: 创新“五化”建设 打造科技社团治理现代化标杆

广东省精准医学应用学会(以下简称“学会”)是全国首家省级精准医学专业学会。目前,学会已拥有124个分支机构、2.1万余名个人会员、110家单位会员。学会以党建引领筑牢治理根基,构建起“理事会层面党建引领领导小组—学会党支部—分支机构党建工作小组”三级联动机制。在此基础上,学会创新推出“职业化、制度化、信息化、媒体化、实体化”的“五化秘书处”建设体系,探索科技社团治理现代化新路径。学会先后获评“5A级全省性社会团体”“五星级学会”等荣誉,党建工作入选省民政厅“广东社会组织党建品牌优秀案例”。

职业化筑基,锻造专职服务团队

针对科技社团依靠兼职人员开展工作、队伍稳定性不足的治理短板,学会将秘书处专职化建设纳入全局发展战略,由核心领导牵头统筹推进。学会秘书处设置6个职能部门,配备34名全职工作人员,全部依法签订劳动合同,实行现代企业化管理模式。学会建立健全的薪酬体系、绩效考核机制以及完整职业发展通道;坚持强化党建引领与业务深度融合,常态化组织开展政治理论学习与业务技能培训,着力锻造一支政治过硬、业务精通、服务高效的职业化专职队伍,

保障学会各项工作高标准落地推进。

稳定的专职队伍理顺内部运行流程,在会议筹备、会员服务 etc 基础工作方面,效率提升40%以上,为学会各项事业稳步向前筑牢人力根基。科技社团高质量发展不能过度依赖兼职志愿力量,由核心领导牵头推进,统筹规划各模块建设节奏,确保方向不偏、力度不减,打造稳定可靠的职业化专职服务队伍,是实现社团治理升级的重要基础。



广东省精准医学应用学会4K超高清科普演播厅



广东省精准医学应用学会迎接广东省民政厅社会组织评估作工作汇报

综合报道:王琳 文图素材来源:广东省精准医学应用学会

制度化立规,构建规范治理格局

面对行业制度碎片化的治理痛点,学会严格落实法人治理各项要求,系统搭建覆盖法人治理、分支机构管理、财务管理、项目运作、会员服务 etc 全领域制度体系,累计制定并落地执行100项管理制度。清晰划定“会员代表大会、理事会、常务理事会、监事会”各层级权责边界,形成权责明晰、运转协调、制衡有效的内部治理机制。

学会把学术活动全流程纳入制度管理,出台《广东省精准医学应用学会学术活动

管理办法》《广东省精准医学应用学会反贿赂、反腐败、反欺诈管理制度》等管理文件,实现学会制度从立项、执行、结算到归档全链条规范化管理。

同时,学会保持对国家监管政策的高度敏感,主动对标新规更新内部规则。2026年8月1日,民政部新修订的《社会团体分支机构、代表机构管理办法》实施。学会迅速响应,经理事会审议,于8月12日正式出台关于学会分支机构管理规定、年度考核、主要负责

人年度述职考核三项配套制度,形成“管组织、定标准、考个人”的完整治理闭环,真正把外部监管要求转化为内部治理自觉。在不断完善制度体系下,学会运行期间各项工作规范有序,未发生合规风险事件。2025年度学会收入首次突破1亿元,做到收支平衡,略有结余、净资产稳步增长,实现高效运营与规范管理双统一。持续完善并动态更新制度体系,是科技社团行稳致远的坚实制度保障。

信息化赋能,打造智慧服务平台

为破解传统模式下流程手工化的治理难题,学会依托钉钉平台搭建智能化OA系统,将人、财、物、事各类核心业务流程进行数字化改造,实现制度内嵌与业务互联,获评全国首个科技社团“钉钉数字化创新实践单位”。除此之外,学会同步优化官方网站、“精准云课堂”、会议管理系统等服务载体,搭建“一站式”数字化服务窗口,打通线上培训、学术交流、会员服务等多

项功能;推进劳务报酬电子化办理、会员与会费可视化管理,启用上线会员数据库管理系统,推动各类业务流程全面数字化,切实提升工作效率与服务精准度。

信息化建设不仅是工具手段的升级,更是治理理念的变革。借助全流程线上留痕机制,学会每一项决策、每一笔支出、每一场活动均可追溯、可审计,为规范化建设提供刚性技术支撑。与此同时,

OA系统沉淀的分支机构活跃度、会员参与率、财务收支结构、活动类型分布等海量业务数据,通过可视化仪表盘完成实时展示与动态分析,为管理层科学决策提供了数据支撑,推动资源调配由“凭经验”向“看数据”转变,学会治理的精细化水平迈上新台阶。数字化技术是社团治理的重要手段,以信息化赋能治理,夯实社团规范化、精细化运行底座,整体升级学会治理体系。

媒体化塑形,搭建多元传播矩阵

不少科技社团存在传播边缘化的现实困境,对外发声、科普宣传、品牌建设等能力不足。学会着力构建系统、专业、高效的宣传工作体系。在机制层面,设立新闻发言人制度,由秘书长担任新闻发言人,保障信息发布的权威性与一致性;在队伍层面,组建由宣传部、会务部共12名人员构成的专职宣传团队;在平台层

面,搭建了涵盖官网、人民网、南方+、视频号在内的29个自有媒体传播矩阵,与16家主流及行业媒体建立深度合作关系,建立起“一次采集、多级审核、定向推送、多屏分发”的高效协同传播机制。

2025年,学会累计发布新闻2.6万条,全网总流量突破8835万,充分传递学会学术成果与科普声音。强大的传

播矩阵拉近了学会与广大科技工作者、社会公众的距离;推动学会成为精准医学领域学术交流、科普惠民的核心平台;促进全国多地科技社团前来考察学习与互动交流。完善多元传播体系,是科技社团履行科普职能、扩大行业影响力不可或缺的重要窗口。

实体化支撑,完善硬件服务设施

针对部分科技社团办公虚拟化、缺少实体活动阵地的问题,学会强化实体硬件配套支撑。2023年,学会率先建成全国学会系统首个4K超高清科普演播厅,现有办公面积1400平方米,打造集科普直播、路演交流、会员活动、专业录播、会议研讨于一体的多功能实体空间。

专业化实体硬件设施,为学会开展学术交流、科学普及、产业合作提供坚实硬件保障。依托整套“五化”建设模式,学会每年举办学术活动900余场,发布团体标准29项,

为促成数十项产学研合作项目提供了坚实支撑。学会成功入选广州市总工会“广州工匠学院”,承接政府委托项目并圆满结题,科技服务站入选省级优秀案例,多项成果获评省、国家级优秀案例,形成可复制推广的实践范本,进一步增强学会的内部凝聚力与对外服务承载力。实体阵地把线上服务延伸落地线下,有效提升会员参与感与获得感,是科技社团开展各类业务的重要物理支撑。

科技社团治理现代化是一项长期工程,需紧跟行业

发展与技术变革趋势,持续迭代制度体系、升级信息平台、拓展服务载体,确保治理体系始终适配学会发展需求与会员服务期待,实现从“治理合格”到“治理卓越”的持续跃升。学会将持续动态迭代完善“五化秘书处”建设,锚定“全国一流科技社团”目标,在党建引领、学术生态、科技创新、成果转化、科普服务、标准建设方面持续发力,为科技社团高质量发展、服务高水平科技自立自强输出广东经验。