

以新质生产力赋能 助力企业高质量发展

广东中南钢铁股份有限公司发展纪实



广东中南钢铁股份有限公司(以下简称“中南股份”)是中国宝武旗下宝武集团中南钢铁有限公司的控股子公司,始建于1966年,占地面积8.32平方公里,拥有矿石加工、烧结、炼铁、炼钢、轧钢等主体生产工序和炼焦、热电等辅助工序共20多条生产线,是华南地区大型钢铁联合企业。公司是国家高新技术企业,拥有省级重点工程技术研究开发中心和省级企业技术中心,设立了国家级博士后科研工作站和广东省博士工作站。

中南股份现有职工5420人,2024年实现粗钢产量782万吨,工业总产值288亿元,营业收入311.76亿元。中南股份主要产品有:热轧中厚板、热轧钢筋、优特钢棒材和热轧圆盘条四大系列各种规格产品,还有钢坯、生铁、焦炭及其化工产品等。

近年来,中南股份坚持巩固广东市场,辐射周边市场,拓展国内国际市场,客户遍布全国各地,现有稳定客户400多家。为提升客户满意度及忠诚度,减少客户流失风险,中南股份从与客户合作关系、价值贡献的角度出发,将客户分为战略客户、重要客户、一般客户三类,并制定了差异化服务策略,目前战略客户34家,重点客户48家,客户占比20%。



连铸机大包自动浇钢(智能协同作业)



线材



公司产品

加快数字化建设促企业转型升级

中南股份以“成为华南地区最具竞争力的钢铁产品和服务供应商”为目标,以“绿色、智慧、精品”为路径,依托“智能化作业、数字化运营、智慧化决策”,积极推进数字化转型,促进高质量发展。

构建数据治理体系。自2021年起启动数据治理,构建数据资产化机制,打造“数字引擎”。以营销一体化项目为试点搭建治理中台,并选择基础好、潜力大的项目推进,建立规范流程,提升生产、运营与决策效率。

深化“5G+云+AI”应用。2019

年启动5G专网建设,2020年创建“5G智慧钢铁示范基地”,成果获国家级奖项。2022年深化与华为合作,创新管理模式。至2024年,5G基础底座初步建成,正落地“5G+无人机车”“5G+废钢定级”“5G+无人行车”等“一键式、无人化”智慧制造样板,向5G全连接工厂演进。

推进数字化运营项目建设。近年来,公司聚焦营销、制造、设备、能环、安保等核心数据域,梳理并优先推进治理潜力大的数字化项目建设,通过持续深化数据治理工作,积极挖掘有价值的数字化应用场景,

旨在赋能企业实现更高质量的发展,有效打通生产、物流、消费等关键环节存在的堵点与断点,优化整体运营效率与客户体验。如通过打造贯穿“铁、钢、材”的准时化系统,围绕铁准时化、钢准时化、钢材准时化,全国首创实现“铁、钢、材”全流程准时化生产智能管控。通过准时化管控加在线调度管理,匹配出钢顺序、连铸顺序、轧制顺序,按经济性、批量性和节奏性的原则组织生产,实现批量和节奏相辅相成,生产节奏准时准点,生产物流有序可控。

坚定走绿色化可持续发展之路

中南股份积极响应国家环保政策,以系统性思维推进全流程环境治理,坚定不移地深化污染防治攻坚战。为实现绿色发展目标,公司累计投入数十亿元资金,实施了一系列环保改造项目,全面推动废气、废水、固废治理工作向纵深发展,厂区环境质量得到显著提升。

自2019年起,中南股份累计投资33.11亿元,立项实施了108项超低排放改造项目。通过对原料、烧结、炼铁、炼钢、轧材等全工序的超低排放改造,公司成功实现了生产过程的绿色转型。其中,原料入棚进仓、散料通廊传输、烟气脱硫脱硝改造等项目成效显著,对改善厂区及周边环境发挥了重要作用。此外,中南股份还积极引入智能化管

理手段,建设了集全厂高清视频监控设备、空气质量监测微站、TSP监测设备、全厂无组织排放环境治理设备运行状态于一体的环境管控可视化系统,实现了全厂超低排放的集中可视化管控,有效提升了环保管理的效率和精准度。2024年4月6日,中南股份圆满完成废气超低排放改造及评估公示,标志着中南股份在绿色发展道路上迈出了坚实的一步,实现了新的跨越。

中南股份还积极探索绿色能源转型之路,分布式光伏项目便是公司在这一领域的重要举措。该项目充分依托厂区既有屋顶资源,创新性地规划了大型停车场光伏车棚、新建光伏车棚、改造建筑光伏覆盖及电缆通廊光伏铺设等多元化应用

场景,总装机容量达68.58兆瓦峰值。项目于2025年4月底全面建成投运,涉及炼铁厂、炼钢厂、物流部、工程公司、能环部等多个核心部门,与宝武杰富意、欧冶工业、华欣公司等单位的协同建设,体现了公司内部的高效协作和强大执行力。项目投运后,运行状态稳定,发电量已达可研预期目标。最新数据显示,2025年5月发电量突破530万千瓦时,通过“电价优惠+自发自用”模式,在现行外购电价基础上实现了0.1元/千瓦时至0.15元/千瓦时的成本压降,单月综合收益超60万元。这一成果不仅彰显了公司在绿色能源转型方面的技术实力和创新能力,也为公司带来了显著的经济效益,实现了绿色发展与经济效益的双赢。

创新推进原创性关键性技术突破

作为华南地区唯一涵盖优特钢的全流程钢厂,中南股份的优特钢主要围绕新能源汽车轻量化、高强度、耐疲劳、导电性等核心需求,研发主要应用于车辆的关键部位。工业线材主要应用包括超高强度弹簧钢和冷镦钢,其中弹簧钢主要用于

悬架螺旋弹簧、稳定杆、扭杆等,为实现轻量化(通过减小部件截面尺寸),提高悬架等关键部件的性能和寿命,已成功研发2000兆帕以上弹簧钢产品。冷镦钢用于制造高强度螺栓、螺母、铆钉、销轴等连接件,满足新能源汽车结构强度、轻量化和

抗振动松脱要求;品种包括硼钢、高合金冷镦钢,主要用于10.9级以上紧固件,应用主要包括新能源汽车车身结构连接螺栓、底盘部件连接螺栓、电池包固定螺栓、电机壳体螺栓等高强度紧固件。

管理改革支撑新质生产力发展

公司遵循市场化经营规律和企业发展规律,坚持市场化改革方向,聚焦“经营业绩提升”,深化“品种经营”和“算账经营”,完善内部市场化改革机制,以产品竞争力及盈利能力提升为目标,按照“市场化改革、精益化管理、契约化考核”原则,分品种将生产经营各环节业务集中整合并组建经营团队,策划成立铁区经营中心、板材经营中心、建材经营中心、物流经营中心、网络钢厂经营中心和优特钢事业部六大经营中心,通过建机构、组团队、定目标、给

授权、做激励、配机制,充分发挥各经营中心“算账经营”的能力,激发内生动力,实施分兵突围,助力公司经营业绩不断改善。

自新型经营责任制改革以来,各经营中心聚焦模拟利润、成本削减、毛利缩差等结果性经营指标,逐步形成以市场为导向、以效益为中心的经营理念,经营管理责任进一步压实,产品经营意识和敏捷经营能力有效提升,产品结构优化、物流运输降本、极致效率效益等方面取得新突破,产品竞争力及盈利能力

不断增强,公司经营业绩逐步改善。

风劲帆满图新志,砥砺奋进正当时。站在新的发展起点上,中南股份将在省市各级政府及社会各界的关心帮助下,继续加强技术和管理创新,按照高端化、智能化、绿色化、高效化发展方向,加快利用新技术改造传统产业,聚焦制造能力提升和核心竞争力增强,积极做强做优做大企业,努力为地方经济社会发展作出更大贡献。